



Gitte Mandrup er personaleudviklingschef på Det Kongelige Teater. Gitte har taget den to-årige leder-efteruddannelse, SIMI, samtidig med, at hun havde krævede lederjob og er mor til to små børn.

FOTO: MIKLAS NJØR

MBA - en høj pris for familien

BARSKT: Et ekstremt hårdt tidspres og konstant dårlig samvittighed overfor både studiet og arbejdet, men især overfor børnene. Omkostningerne var store for familielivet, da personaleudviklingschef Gitte Mandrup tog en MBA-grad

Af **Birgitte Hornhaver**
erhverv@nordjyske.dk

KØBENHAVN: Da Gitte Mandrup for et år siden fik bevis på, at hun havde gennemført den krævede Executive MBA-uddannelse, var den første følelse - udover stolthed - en enorm lettelse. Endelig blev der igen tid til Mikkel nu syv år, Milla på tre og ægtefællen Thomas Fogt.

- Uddannelsen har styrket mig fagligt, men har samtidig haft store omkostninger for min familie. I det halvandet år, studiet stod på, var jeg væk hver eneste weekend, samtidig med at jeg også arbejdede mange aftner i løbet af ugen. Og det er klart, at så meget fravær slider på både ægteskab og for-

holdet til ens børn, siger 40-årige Gitte Mandrup, der i dag er personaleudviklingschef på Det Kgl. Teater og medlem af teaterets direktion.

Det er to et halvt år siden, at Gitte Mandrup kastede sig ud i den mest ambitiøse lederuddannelse herhjemme - den såkaldte e-MBA på SIMI, Scandinavian International Management Institute i København.

Dengang var hun kvalitetschef i Novo Nordisk, et i forvejen krævede lederjob med en arbejdsuge til tider på 50-60 timer. Alligevel valgte Gitte Mandrup at tage en lederefteruddannelse sideløbende med både fuldtidsjob og familieliv. En kvindelig kollega var i gang

med en e-MBA, og Gitte Mandrup tænkte: Hvis hun kan klare det, kan jeg i hvert fald også.

- Samtidig var det en enestående chance for at skifte fokusområde. Jeg har altid gerne villet arbejde med udvikling, ledelse, strategi og visioner. Og målet med MBA'en var at skifte til at arbejde med Human Resources, siger Gitte Mandrup, der er uddannet kemiingeniør.

Gitte Mandrup fik støtte på hjemmefronten til studiet, der varer 18 måneder.

Ægtefællen, der selv har et karrierejob som partner i et advokatfirma i Roskilde, bakkede hende op. Selvfølgelig skulle Gitte forfølge sin drøm, og kabalen skulle

nok gå op bl.a. med hjælp fra barnepige og en rengøringsdame.

- Selv om jeg havde hørt, at studiet trækker tænder ud, regnede jeg da med, at det nok skulle gå. Men man kan slet ikke forestille sig, hvor hårdt det er, før man har prøvet det, siger Gitte Mandrup med adresse til de 20-30 timer, studiet beslaglagde hende om ugen.

Hver weekend plus mindst en hverdag om ugen gik med forelæsninger eller gruppearbejde. Oveni var der alle aftnerne med hjemmearbejde. Samtidig var ambitionsniveauet højt og presset stort. Der var jævnligt omfattende rapporter, der skulle afleveres, og så fremt fristen for aflevering

blev overskredet, røg man en karakter ned.

- I perioder arbejdede jeg ofte om natten. Når børnene var lagt i seng, stillede jeg vækkeuret til kl. 23. Så fik jeg da et par timers søvn, inden jeg stod op igen og læste hele natten, indtil jeg skulle på arbejde, siger Gitte Mandrup, mens hun ryster på hovedet af sin egen historie.

For det var hårdt at gå på arbejde uden søvn, og arbejdsindsatsen på Novo kom da også på vågeblus i den periode.

- Jeg havde ikke det samme overskud på arbejdet, som jeg plejede at have, og ydede derfor ikke samme indsats på jobbet. Samtidig var jeg ofte væk i løbet af ugen på grund af studierejse

eller studiearbejde på en anden virksomhed, siger Gitte Mandrup og tilføjer, at studiet også belastede ægteskabet.

Hårdt for forholdet

- Studiet er klart en belastning for parforholdet. Thomas blev bundet på hænder og fødder og måtte tilpasse sig mit skema. Der blev lagt restriktioner på de ting, han gerne ville lave - såsom sport - for han skulle jo passe børnene, siger Gitte.

Det værste var tiden, når hun væk fra børnene. Og det skærer stadig i Gitte Mandrups hjerte at tænke på de to år i træk, hvor hun ikke kunne være hjemme på sin søns fødselsdag eller alle de aftner, hvor hun måtte lade

barnepigen eller Thomas putte børnene om aftenen.

- Børnene savnede mig - og omvendt, og samtidig kom der en lille afstand mellem os. Jeg var der jo aldrig. Derudover er der meget, jeg er gået glip af, og dér har prisen været for høj, siger Gitte Mandrup, der på et tidspunkt tog alene med børnene på en uges ferie for at "finde tilbage til dem."

Det var også på grund af børnene, at Gitte Mandrup på et tidspunkt overvejede at springe fra studiet. Hun valgte dog at fuldføre. Eksamen blev fejret med en to ugers familieferie på Filippinerne. Siden hen fulgte den arbejdsmæssige belønning i form af den nyoprettede stilling som personaleudvik-

lingschef på Det Kgl. Teater. Det var meningen, at skiftet til en stilling indenfor Human Resource skulle ske i Novo, men sådan gik det ikke.

- I dag er jeg glad for, at jeg gennemførte studiet. Jeg har fået mit drømmejob og føler, at jeg har fået en masse overskud. Studiet har til fulde levet op til forventningerne - jeg har fået indblik i, hvad det vil sige at drive en virksomhed. Samtidig har jeg lært at prioritere min tid - og i højere grad bruge den på dét, det betyder noget her i tilværelsen. Jeg over mig i hvert tilfælde på det hele tiden.